

Juha Nurminen lisäsi omistustaan Nurminen Logisticsista

Logistiikkayhtiö Nurminen Logisticsin omistus on keskittymässä yhä enemmän yhtiön hallituksen

puheenjohtajan **Juha Nurminen** käsiin. Nurminen Logistics kertoi perjantaina, että Juha Nurminen osuu yhtiön osakekannasta ja äänistä on nousemassa peräti 78,1 prosenttiin.

Nousu liittyy John Nurminen Oy:n vuonna 2007 Kasola Oy:stä tekemään julkiseen ostotarjoukseen, jonka yhteydessä John Nurminen lupasi ostaa tietyt osakkeenomistajat ulos yhtiöstä.

Tämän velvoitteen John Nurminen siirsi Juha Nurminen omistamalle JN Uljakselle. JN Uljaksen omistukseen on siirtymässä 14,77

prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.

Juha Nurminen omistaa Nurminen Logisticsia myös muuta kautta, esimerkiksi suoraan.

Kun laskee Juha Nurminen omistamat yhtiön osakkeet yhteen, niin Nurminen omistusosuus pörssiyrityksessä nousee peräti 78,1 prosenttiin.

Kauppalehti

Pitkä kokemus. Nurminen Logisticsin juuret kuljetusbisneksessä yltävät aina 1800-luvun puolelle.



RAMI SALLE

”Upotin itteni työhön”

Helsinkiläinen kuljetusyrittäjä Jorma Vuorinen pystyy puhumaan konkurssistaan vasta vuosien jälkeen

Kova paikka 3/10

Sarjassa yritysjohtajat kertovat selviytymistarinaansa omin sanoin.

Päivi Mykkänen

paivi.mykkanen@kauppalehti.fi

”Syvältä se kouraisi, konkurssi. Ilkeä tunne velloi sisuksissa, kun hoitamattomia maksuja kasaantui. Pähkäilin Malmin toimistolla yötä myöten, laskin ja laskin. Päässä takoi, että onneksi on vain omat rahat pelissä.

Hirvitti menettää työ, johon oli pikkupojasta hinkunut.

Hankin ensimmäisen traktorikavurin alaikäisenä. Kopissa haaveilin, että voi kun saisi ympäröivän kaivinkoneen ja kuorma-auton. Nyt on koneita kymmenittäin, mutta lisää mieluinen koko ajan.

Samanlainen Ford 550 minulla on Mäntyharjun mökillä nytkin. Jahtasin kesäpaikkaa, missä riittää mylläämistä. Kun en osaa muuten olla.

Rakastun romuihin niin, että saatan jopa ostaa myydyin takaisin. Onneksi en osaa korjata, muuten rymistelin kaikki yötkin hallilla.

Velka paisuu

Olin ostanut Bergqvist Oy:n 1980-luvun lopussa. Valmis yhtiö takasi liikenneluvan, mutta autoista pulitin kovan hinnan. Uusin kalustoa sen ajan huumassa.

Sitten mokasin. Laskin kaksivuotisen maanrakennusurakan huonosti. Pian tajusin, että olin alihinnoitellut rajusti.

Harteita painoi valuuttalaina. Kaikkiaan niitä otti. En älyntynyt riskiä, kun olin siihen asti hankkinut kaiken osamaksulla.

Marraskuussa 1991 iski devalvaatio. Velka paisui.

En muista siltä ajalta mitään Viinasia ja Ahoja, sen vain että paisikin töitä hullun lailla. Upotin itteni työhön, eikä paine ainakaan helpottanut astmaa.

Toivo hiipuu

Juoksin neuvottelemassa velkojien kanssa, mutta en pystynyt järjestämään vakuuksia lisärahoitukselle.

Uskoin silti, että kaikki hoituu. Yritin viimeiseen asti sopia verottajan ja työeläkassan kanssa, mutta kesällä 1996 ne hakivat yhtiön konkurssiin. Kai nykypäivänä on enemmän joustoa.

Sitä aikaa en ole halunnut muistella. Mutta nyt moni on tekemässä samoja virheitä. Alihinnoittelevat, haalivat töitä.



LAURI OLANDER/KL

Puurtajaksi syntynyt. Jorma Vuorinen sanoo olevansa yrittäjä isolla Yllä. – En varmasti ole helppo elämäkumppani, koska puhun yrittämisestä saunassakin. Työpäivät tупpaavat venymään. Jos joskus teen viideltä lähtöä kotiin työpaikalta, tunnen olevani pahanteossa.

Uskokaa minua: hinnat on pidettävä sellaisina, että selviää velvoitteista ja pystyy pitämään kaluston kunnossa. Autoista kannattaa mieluummin luopua kuin ajaa tappiolla.

Tyhjältä pöydältä

Konkan jälkeen ei ollut mitään. Oli hankittava kalusto ja työt, palkattava kuljettajat ja insinöörit, koko revohka alusta.

Asfalttiliikkeen perustin 1995, kun yritin ostaa asfalttimassaa Lemminkäiseltä. Eivät myyneet muille kuin

asfalttiliikkeille. No kannattavaksi sitä ei saanut millään.

Takaraivossa työtytti, että entä jos maansiirtohommat eivät saakaan tuulta purjeisiin. Läksin kuljetusliikkeen osakkaaksi varmistaakseni takaportin ”isäntärenkinä”.

Mutta sitten 90-luvun lopussa alkoi nousu. Alettiin saada uusia isoja asiakkaita ja kannattavia urakoita.

Viime ajat kasvu on ollut nopeaa. Liikevaihto kasvoi 211 prosenttia 2007–2008. Tänä vuonna jäädään viime vuoden luvuista, mutta ei paljon. Lumitalvi kantoi taantumaa yli.

Olen tullut monelle kilpailijalle ”puun takaa”. Eivät kai nähneet konkurssin kokenutta uhkana, en tiedä. Mitä näitä vatvomaan.

Ei tässä rahamiehenä vihellellä vielä. Elvistelyyn ei ole varaa, muttei eletä ihan kädestä suuhunkaan.

Konkurssileima on kyllä sitkeä. Taisi painaa vielä 2003, kun kaavailin uutta hallia.

Nordeasta ei irronnut lainaa, ei millään. Asia selvä. Kasasin rahat työllä, ja vuoden lopussa tilillä oli 650000 euroa. Huvitti, kun Nordeasta soitettiin,

että nyt pitäisi sijoittaa johonkin, kun firmalle on kertynyt niin paljon. Tästä räytin, että niille rahoille on käyttöä – meillä on kohta pikkujoulu.”

Bergqvist Oy

- Maansiirtokuljetuksia, talvikunnossapitoa, kalustovuokrausta
- 15 kuorma-autoa, 10 pakettiautoa, 35 maanrakennuskonetta
- Liikevaihto noin 2,5 milj. euroa (2009)
- Perustettu 1959, Vuorisen omistukseen 1989

Kuljetus Oy Wilkman

- Maansiirto- ja nosturikuljetuksia ja -töitä
- Kuusi kuorma-autoa
- Työntekijöitä kuusi
- Liikevaihto 776 120 euroa (2009)
- Vuorisen täysin omistama vuodesta 2006

Maanrakennuskatupojat Oy

- Maanrakennusurakointia
- Työntekijöitä noin 50
- Liikevaihto noin 10,9 milj. euroa (2009)
- Perustettu 1995

Ratkaisun avain: Oikea hinnoittelu

Tuusula

Päivi Mykkänen

paivi.mykkanen@kauppalehti.fi

Poikasena oman traktorin pukille hypännyt **Jorma Vuorinen**, 44, on opetellut joka ikisen yrittäjyyden ydinasian kantapään kautta. Entinen koululintari johtaa nyt yli 13 miljoonan euron liikevaihtoa tekevää yritysyhtymää.

On kuitenkin vasta runsaat kymmenen vuotta siitä, kun Vuorinen alkoi luottaa itseensä ja omaan osaamiseensa niin paljon, että uskalsi loksauttaa hinnoittelun kohdalleen.

Pääomavaltaisella alalla kaluston kuolettaminen 5–6 vuodessa on otettava huomioon hinnoissa.

Nykyään tarjouslaskenta on työpäällikön vastuulla. Aikaisemmin yrittäjä arvioi urakat itse silmämääräisesti 27-vuotisen kokemuksensa pohjalta. Aina ei mennyt kohdalleen.

Nyt asiakkaalle pystytään erittelemään tarkasti, mistä hinta koostuu ja miksi halvin ei ole aina paras.

Kohentunut kannattavuus on mahdollistanut jatkuvan kehittämisen tällä vuosikymmenellä.

Yrityksen omat toimitilat valmistuivat Tuusulaan 2003. Kuljettajat saavat kaiken vaadittavan koulutuk-

sen. Toiminta perustuu laatukäsikirjaan. Yrityksen ympäristötoet on noteerattu muun muassa Helsingin kaupungin rakennusviraston palkinnolla 2006.

Pari vuotta sitten yritys otti käyttöön sähköisen ajoneuvonhallintajärjestelmän. Tekeillä on kuljettajien ajon ja työaikojen sähköinen tiedonsiirto.

Vuorinen on myös oppinut puhumaan ja jakamaan asioita. Vieläkin hän puurtaa ja murehtii yrityksen asioita, mutta tukena on avainhenkilöitä. Viime vuosina vierellä on ollut myös yrityksen koulutusasioita osa-aikaisesti hoitava avopuoliso.